

**Un solo interesse. Norcia!**



# NORCIA

*Più delle parole,  
oltre i fatti!*

**I partiti della Casa delle Libertà, a Norcia, sostengono la mia candidatura alla carica di Sindaco della città e quella di:**

- 1. Andrea Frascetti (indipendente)**
- 2. Marco Moscatelli (indipendente)**
- 3. Cristina Sensi (indipendente)**
- 4. D'Acunto Maria Giuseppina in Colavecchi detta Pina**
- 5. Pietro Luigi Altavilla**
- 6. Alberto Canali**
- 7. Sante Coccia**
- 8. Gennaro Nobili**
- 9. G. Carlo Troiani**
- 10. Enza Testa**
- 11. Camillo Coccia**
- 12. Francesco Battilocchi**
- 13. Endrio Coccia**
- 14. Letizia Leoncilli**
- 15. Paolo Millefiorini**
- 16. Federico Cecchini**

**alla carica di Consigliere Comunale.**

*Il simbolo adottato sottolinea come le forze della Casa delle Libertà si presentino unite e compatte all'elettorato norcino. Lo slogan, utilizzando il diminutivo con cui sono sempre stato chiamato da tutti, Nico, dice chiaramente che con il vostro consenso, il prossimo Sindaco della città potrà essere uno di voi. La Lista, nella sua composizione, testimonia la concreta apertura alla 'società civile'.*

# Presupposti qualificanti

I presupposti che ispirano il nostro programma amministrativo possono essere così sintetizzati:

1

rendere il comune un organo capace di sviluppare, migliorare, proporre e programmare le proprie attività, tramutandolo in un soggetto in grado di essere l'artefice del proprio futuro politico, amministrativo ed anche economico.

2

creare un clima di progettualità diffuso, intenso e partecipato, volto alla soluzione dei diversi problemi che investono la nostra comunità, permettendo ad ognuno di offrire il proprio contributo di idee e di esperienze e di essere protagonista dell'azione amministrativa.

3

utilizzare ogni risorsa che possa derivare dal rapporto di stretta collaborazione già in atto con gli organi di governo centrale, attenti anche ad ottenere quanto necessario dalla Provincia e dalla Regione, al fine di finanziare ambiziosi progetti politici e garantire al cittadino l'efficienza dei servizi.

4

attuare quei principi di gestione efficiente che dovrebbero ispirare ogni pubblica amministrazione affinché questa assuma culturalmente e strutturalmente il punto di vista dell'utenza.

Siamo fermamente convinti che l'affermazione di principi equi potrà garantire il rispetto dei diritti di ciascun cittadino, favorire la crescita di una moderna e sana imprenditoria privata in grado anche di produrre nuovi posti di lavoro, contribuire al miglioramento della qualità della vita.

*Nicola Alemanno*



## PROGETTO " SAN BENEDETTO NELLA COSTITUZIONE EUROPEA "

San Benedetto è il Patrono d'Europa, Norcia è patria di S. Benedetto, Patrono d'Europa. E' questa considerazione che ispirerà la nostra azione in merito alla rivalutazione dell'importanza del Santo e del ruolo di Norcia.

Consapevoli che l'unità europea non possa essere vissuta solo in ragione di motivazioni politiche ed economiche, il nostro progetto intende puntare con forza e decisione al riconoscimento, nella carta costituzionale europea, dell'importanza fondamentale dell'Opera e della figura del Santo quale riferimento per i popoli d'Europa e sintesi dei valori laici e cattolici.

Norcia deve diventare per l'Europa quel centro di riferimento che Assisi è per la Pace mondiale.

In sintonia con questa nostra concezione della centralità di S. Benedetto, intendiamo riconsiderare l'organizzazione della Festa del Patrono nonché la stessa concezione della fiaccola benedettina, da considerarsi quale vero veicolo di comunicazione di valori e idee per i popoli d'Europa.

## PROGETTO POLITICHE COMUNITARIE

Il nostro progetto prevede l'istituzione di "un osservatorio permanente" delle politiche comunitarie che sia in diretto e costante collegamento con le strutture regionali e nazionali al fine di reperire tempestivamente risorse finanziarie in materia di agricoltura, turismo, artigianato, commercio, servizi sociali e politiche giovanili.

## PROGETTO COMPrensorio

Un programma amministrativo serio e credibile per la città non può prescindere da una valutazione complessiva del ruolo centrale di Norcia nel comprensorio della Valnerina, con garanzia ai singoli comuni della non rinuncia alla propria municipalità.

Riteniamo dunque che un programma per Norcia sia anche un programma per tutto il territorio ove, nella logica di una strategia comune di crescita e sviluppo economico, è tempo ormai di accelerare gli interventi secondo criteri di omogeneità, complementarietà e finalizzazione concordata. Dall'unione, potremo così ricavarne una maggiore capacità contrattuale al fine di garantire la salvaguardia degli interessi locali e di rimediare ai gravi errori commessi, ad esempio nella gestione delle vicende ATC, AVUS per l'acqua, SIF per il turismo, CSA per il fiume Mattatoio, Viabilità.

## PROGETTO AMMINISTRAZIONE COMUNALE

L'Amministrazione comunale è una leva strategica per lo sviluppo competitivo del nostro territorio e in funzione di questa nostra convinzione che rivolgeremo una particolare attenzione alla gestione e all'organizzazione degli Uffici comunali.

Il nostro duplice obiettivo sarà quello di **valorizzare** le competenze ed il ruolo delle persone che erogano i servizi e di **garantire** servizi efficaci ed efficienti alle persone e alle imprese del territorio.

# Progetti

Il progetto fa perno sul riconoscimento della centralità della persona, vista come la risorsa chiave su cui progettare l'intera organizzazione, dai processi di lavoro fino ai servizi al cittadino; il coinvolgimento dei dipendenti comunali e la loro crescita professionale saranno due importanti strumenti per realizzarlo.

In questo senso si esprime anche la direttiva Frattini 2001 sulla **Formazione** e la valorizzazione del personale delle Pubbliche Amministrazioni che ha come scopo, tra gli altri, quello di assicurare il diritto individuale alla formazione e il miglioramento delle competenze professionali del personale.

Nell'intento di snellire l'iter lavorativo, nonché di migliorarne la qualità e l'efficienza, non si potrà prescindere da una vera informatizzazione degli uffici con la dotazione di strumenti informatici di ultima generazione ottenuti con la partecipazione, in qualità di capofila, ai prossimi bandi "e-gouvernement" ed "e-democracy".

E' nostro profondo convincimento che una volta fissate le linee politiche programmatiche dagli amministratori, solo una faticosa collaborazione con le persone che devono consentirne l'attuazione, persone a cui è necessario garantire **condizioni operative adeguate, sostegno decisionale e condivisione delle responsabilità costanti**, potrà assicurare quel funzionamento degli Uffici comunali che contribuisce a realizzare la funzionalità dell'Ente e la soddisfazione del cittadino, obiettivo principale di ogni pubblica amministrazione.

### **PROGETTO PIANO REGOLATORE GENERALE (PRG) "dalla conservazione allo sviluppo"**

La redazione del primo PRG della città costituisce certamente uno degli aspetti fondamentali di questo programma. La comunità intera, attraverso il PRG, può ripensare la propria identità e le proprie prospettive. Nel 2003, l'Amministrazione uscente ha approvato il DOCUMENTO PROGRAMMATICO del PRG, con il voto contrario delle forze della Casa delle Libertà; queste sottolineavano la mancanza di un indirizzo politico che indicasse le priorità del Piano nonché la genericità dello stesso nell'individuare le strategie d'attuazione e nel trattare alcuni peculiari problemi della città.

Uso dei suoli, economia, turismo, viabilità ed infrastrutture, servizi, sono solo alcuni tra i più importanti aspetti che incidono sullo sviluppo di un Territorio. Un Territorio, quello del comune di Norcia, in gran parte ricompreso nel Parco Nazionale dei Monti Sibillini e comunque soggetto, anche nelle parti residuali, ad assurdi e pesanti vincoli posti dagli strumenti sovraordinati, che ne frenano lo sviluppo.

Il nostro impegno è pertanto quello di migliorare ed integrare il Piano durante la fase di PROGETTAZIONE STRUTTURALE incidendo sull'alleggerimento dei vincoli esistenti.

Riteniamo che il PRG non possa essere l'unico rimedio per tutti i mali, ma debba necessariamente individuare il modello di sviluppo dei prossimi anni.

Se in molte parti del territorio comunale è indispensabile avviare modelli di vita più compatibili con quelli della natura, in altre, gli eccessivi vincoli favoriscono il fenomeno dello spopolamento e dell'impoverimento. Non i vincoli e non la politica, ma solo l'interazione millenaria dei nostri vecchi con la natura, ha fatto sì che la nostra montagna, nel suo insieme di diversità, sia oggi un patrimonio costituito da valori economico - produttivi di assoluta originalità.

Pertanto, la sostenibilità del nuovo PRG dovrà fondarsi sul concetto di **SVILUPPO SOSTENIBILE**. Ma cosa significa per noi sviluppo sostenibile? Come si traduce in effetti pratici sul territorio? Fino ad oggi per la nostra gente Sviluppo Sostenibile è stato sinonimo di dinieghi, vincoli, marginalizzazione e spopolamento.

Noi crediamo invece che il successo nella gestione delle aree protette dipenda dalla combinazione della cura verso l'ambiente, coniugata con l'attenzione prioritaria al benessere sociale ed economico della gente che vi vive, nonché della più ampia comunità che ne beneficia. Con la consapevolezza e la partecipazione delle nostre scelte politiche, renderemo il PRG in grado di integrare usi potenzialmente confliggenti, incoraggiando attività adeguate e guidando il cambiamento nel rispetto degli **interessi locali prima** e di quelli **più generali poi**.

Attraverso il nuovo Piano Regolatore Generale, è nostra intenzione:

- offrire supporto alle scelte politiche, particolarmente in relazione alle frazioni, all'agricoltura e all'uso del suolo, al fine di conciliare la conservazione del paesaggio con i legittimi obiettivi economici e sociali;
- definire la strategia per superare i divieti imposti dagli strumenti sovraordinati e snellire tutte le procedure burocratiche per lo svolgimento degli interventi in campo urbanistico;
- coinvolgere la popolazione locale nella pianificazione e gestione del territorio, creando le condizioni d'interscambio d'esperienza e di metodiche di sviluppo con altri luoghi d'alta qualità, anche attraverso la rete dei Parchi Nazionali;
- garantire condizioni operative per la creazione di nuovi posti di lavoro, non più delegabile alle sole strutture pubbliche ma ricavabile dal potenziamento delle attività esistenti, favorendo la competitività e la copertura di quei servizi che nel nostro territorio sono vacanti.

### **PROGETTO SVILUPPO ECONOMICO**

Le nuove metodologie di investimento dettate dalle autonomie locali e basate su risorse pubbliche sempre più limitate, hanno portato soggetti privati a partecipare massicciamente ai processi di sviluppo; è da questo che scaturisce la nostra programmazione.

I nostri punti programmatici essenziali per lo sviluppo socio-economico sono:

- ❑ creazione di organismi a partecipazione mista per la gestione dei seguenti macro-eventi:
  - a) Mostra Mercato del Tartufo Pregiato, da riconsiderare anche in ordine alla durata;
  - b) Estate nursina;
  - c) Nuova Manifestazione a carattere espositivo-gastronomico da tenersi in autunno in coincidenza con il periodo di lavorazione delle carni suine;
- ❑ salvaguardia del controllo del prodotto tipico lungo tutta la filiera con l'attribuzione di un'apposita delega in seno ad un assessorato;
- ❑ valorizzazione delle nascenti risorse destinate al marketing e alla promozione del territorio;
- ❑ riqualificazione e risanamento del territorio (viabilità urbana, parcheggi, traffico, servizi. Le problematiche connesse alla zona pedonale del centro storico, verranno affrontate compiutamente confrontando modelli ed esperienze già attuate in altre realtà ed attivando **ogni possibile attività di consultazione** e conseguente partecipazione delle scelte prima con gli operatori e poi con l'intera città.)

Un ruolo particolarmente incisivo contiamo di esercitare nell'ambito delle politiche di gestione dell'**Ente Parco Nazionale dei Sibillini**; in sintonia con le direttive del Ministero dell'Ambiente, provvederemo ad assicurare una svolta all'approccio alle politiche di "conservazione e sviluppo sostenibile" del nostro territorio. Promuovere lo sviluppo delle attività agro-silvo-pastorali e turistiche favorendo così la trasformazione dell'Ente Parco, percepito oggi come handicap, in reale e fruibile risorsa economica.

### Agricoltura

L'Agricoltura ricopre un'importanza fondamentale per l'intero sistema produttivo locale; in essa si integrano e traggono linfa vitale le altre attività economiche tra cui il commercio dei prodotti tipici, il turismo ambientale ed eno-gastronomico.

Il nostro progetto di sviluppo economico intende favorire il mantenimento e la crescita delle imprese agricole, nell'ambito delle quali riteniamo perseguibile una strategia a livello occupazionale.

Gli obiettivi sfidanti di crescita in questo settore, dovranno essere concertati e portati avanti anche attraverso il costante dialogo e confronto con le Associazioni di Categoria.

L'amministrazione pubblica si renderà **garante** nei confronti delle aziende agricole circa l'accesso alle risorse finanziarie fruibili in dipendenza di disposizioni regionali, nazionali e comunitarie; progetto qualificante del programma è infatti quello delle Politiche comunitarie.

### Commercio e Artigianato

Commercio e Artigianato sono elementi qualificanti l'economia della città.

Per il loro rilancio occorre individuare, di concerto con le Associazioni di Categoria, **nuove regole e nuovi flussi di consumatori**.

La specificità del nostro commercio e del nostro artigianato impone **una politica della qualità dell'offerta** basata sul pacchetto prodotto tipico+ambiente/ricettività+cultura in grado di attrarre nella nostra zona costanti flussi delle economie limitrofe, oltre all'offerta turistica vera e propria rivolta al mercato interno ed estero.

Tali principi dovranno essere espressi da un rinnovato piano commerciale, adeguato alla vigente Legge Regionale e compatibile con il nuovo PRG.

Attenti a salvaguardare le attività economico-produttive esistenti, ci impegneremo per creare, nelle nicchie di mercato ancora scoperte, ottime condizioni per facilitare e sollecitare nuovi investimenti specificatamente nel piccolo artigianato, al fine di creare concrete opportunità occupazionali.

L'artigianato quindi trainante nello sviluppo economico ed occupazionale.

In questo settore come in quello agricolo ed agro-alimentare "l'osservatorio permanente" delle politiche comunitarie deve garantire l'apporto che la P.A. è tenuta a dare in termini di elaborazione di concreti progetti e di accesso a finanziamenti comunitari per lo sviluppo dell'area industriale. In questo senso, una prima concreta azione sarà certamente quella di definire compiutamente il piano attuativo della nuova zona industriale, che metterà a disposizione nuovi spazi per nuove iniziative imprenditoriali.

### Turismo

Siamo consapevoli delle difficoltà e delle sfide che il mercato globale pone a questo settore. Occorre pertanto realizzare una serie di azioni mirate per far tornare uno dei nostri principali settori economici in una posizione di forza sul mercato; c'è quindi bisogno di scelte politiche coraggiose.



Auditorium S. Francesco - 9 maggio 2004



La nostra attenzione sarà incentrata su:

#### □ **Sistema Turistico Locale (STL):**

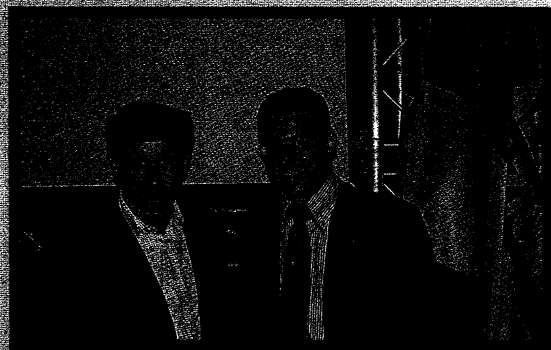
Siamo stati riassegnati all'interno di questo meccanismo di promozione del territorio che ci assegna una posizione subalterna rispetto a realtà demograficamente più forti (Spoleto - Foligno), ma turisticamente più deboli: tenderemo comunque di far valere il peso della nostra presenza. Avvieremo subito il confronto sulla costituzione di un STL Interregionale con i comuni della Valnerina e del Parco Nazionale dei Monti Sibillini. Alla scadenza del STL con Spoleto e Foligno, fissata per il 2006, valuteremo compiutamente, insieme agli operatori del settore, il significato ed il valore aggiunto che tale organismo ha rappresentato.

#### □ **Promozione turistica e partecipazione alle principali fiere di settore:**

Uno dei principali obiettivi di ogni città che si fregi del titolo di "località turistica" deve certamente essere quello della de-stagionalizzazione dei flussi turistici. Accanto ad una rivisitazione e rivalutazione degli eventi, favoriremo la creazione di rinnovati mezzi di promozione dell'immagine della città di Norcia utilizzando quanto di più innovativo possa esserci messo a disposizione dalle moderne tecnologie informatiche e dalle più importanti strategie di comunicazione. La presenza in alcune manifestazioni televisive e la partecipazione alle principali fiere di settore (BTU, ECOTUR, ecc.), da ricercarsi sia all'interno che all'esterno del Sistema Turistico Locale, dovrà essere qualificata, oltre che dalla presenza istituzionale, anche da materiale idoneo ed originale e da venditori accreditati. Un'azione particolarmente incisiva ci vedrà impegnati nel consolidare la presenza di Norcia nelle associazioni "Città slow, I borghi più Belli d'Italia, Città dei Sapori, etc."

In un contesto così importante per l'economia locale daremo ampio spazio al consolidamento dei rapporti con la **Comunità Montana della Valnerina** per i progetti PIAT, con la **Camera di Commercio di Perugia**, per i finanziamenti del "Progetto turismo" camerale, con lo **IAT (Associazione dei Comuni della Valnerina)** i cui vertici sono in scadenza e nei quali contiamo di rivendicare ruoli di assoluto prestigio; con il **GAL** organismo attraverso cui è possibile attingere ad ingenti finanziamenti per la filiera del turismo. Ci porremo con forza il problema del rilancio delle **Pro Loco di Norcia e frazionali**.

Avvieremo un confronto serrato con l'Agenzia di Promozione Turistica (**APT**) regionale per riformare e riqualificare la presenza di questo organismo nella nostra città anche attraverso una idonea ricollocazione logistica dell'ufficio informazioni turistiche.



Nicola Alemanno con il Ministro alle Politiche Agricole e Forestali On. Gianni Alemanno

#### **FRAZIONI E CASE SPARSE**

L'obiettivo è l'instaurazione di un rapporto tra Comune e Frazioni realmente innovativo che tenda a risolvere i problemi primari dei centri frazionali, per innalzarne la qualità della vita. Al fine di dare concretezza al progetto si rende necessaria la costituzione di un Osservatorio periodico, ovvero di un tavolo con funzione consultiva tra l'Amministrazione comunale e i Presidenti delle Comunanze agrarie e/o Pro Loco in ordine alla gestione dei servizi (quali - a titolo puramente esemplificativo -

- manutenzioni Stradali
- illuminazione pubblica
- smaltimento rifiuti
- completamenti della rete fognaria
- edilizia civiltaria
- gestione risorse idriche
- promozione turistica (compresa la segnaletica) e valorizzazione delle risorse storico-artistiche
- riassetto della viabilità rurale

Nostro impegno sarà quello di arginare l'esodo dalle frazioni attraverso politiche sociali tendenti all'incremento demografico e commerciale.

#### **PROGETTO GIOVANI**

Prerogativa del nostro progetto è la costituzione di dialoghi con il mondo giovanile. Riterremo necessario dare voce e rappresentanza sul territorio ai giovani, con la costituzione di un forum, dal quale la Pubblica Amministrazione, attraverso un consigliere delegato, possa recepire le istanze della società giovanile. Istituiremo uno specifico ufficio per le politiche giovanili che avrà il compito di fornire indirizzi sulla formazione scolastica e/o lavorativa, ricercare, congiuntamente alle istituzioni statali, regionali e provinciali, le possibilità occupazionali. A tale scopo il sito del Comune di Norcia pubblicherà periodicamente i giovani intenderanno avvalersi del servizio.

Il nostro programma non vende "sicurezza occupazionale", ma in tutti i suoi punti tende a creare i presupposti per una spinta in tal senso.

Prevediamo anche di istituire un centro "internet point" teso all'alfabetizzazione informatica, che possa svolgere anche funzione di luogo di aggregazione.

I progetti

## **PROGETTO SOCIETÀ SPORTIVE**

Significativa attenzione verrà prestata al mondo dello sport locale perché ritenuto fondamentale per la salute di chi lo pratica e per i valori che trasmette, in particolare al mondo giovanile; non verrà dimenticato il relativo aspetto economico – logistico, sostenendo con convinzione la meritoria attività delle locali associazioni di settore. Un particolare riguardo sarà riservato per rilanciare quegli sport che, pur in presenza di adeguati impianti, più o meno recentemente, sono scomparsi dalla scena nursina.

## **PROGETTO CULTURA**

Norcia e il suo territorio possiedono non solo un importante patrimonio naturale, ma un altrettanto interessante patrimonio artistico; sarà nostra cura valorizzarlo e renderlo più facilmente fruibile dai cittadini e dai turisti.

Nostro obiettivo sarà quello di stimolare la vita culturale della città sostenendo il completamento del museo civico della Castellina, riservando una significativa attenzione a quelle associazioni che contribuiscono fattivamente al recupero del patrimonio artistico – culturale della città, incrementando le iniziative in campo musicale e teatrale e contribuendo a sviluppare l'attività, anche scolastico – formative, delle diverse associazioni culturali. L'amministrazione comunale costituirà per esse un valido supporto logistico ed anche economico.

Il patrimonio librario e multimediale della Biblioteca sarà costantemente aggiornato e potenziato, favorendo anche il collegamento al circuito nazionale ed internazionale. La Biblioteca potrà così divenire anche un luogo in cui tutti possono esprimere la loro creatività, realizzando lavori di ricerca, approfondimento, discussione in modo attivo.

## **PROGETTO "PARTECIPAZIONE"**

Nostro obiettivo sarà quello di rendere operativo il principio costituzionale di "buona amministrazione e di imparzialità" a cui deve tendere l'azione amministrativa, assicurando trasparenza all'attività dei suoi amministratori e degli uffici, nonché istituendo la figura del DIFENSORE CIVICO a cui tutti i cittadini potranno rivolgersi per segnalare gli abusi, le disfunzioni, le carenze ed i ritardi dell'amministrazione.

Buona amministrazione ed imparzialità, rese ancora più effettive da una partecipazione popolare all'amministrazione locale garantendo che, ogni qual volta si debba adottare un provvedimento che vada ad incidere su situazioni giuridiche soggettive, gli interessati vengano chiamati ad intervenire per dare il proprio contributo in proposito.

Vogliamo ridare al cittadino quel ruolo di preminenza che gli spetta nella vita sociale politica ed amministrativa della città, creando un'amministrazione al servizio di Norcia e dei nursini, capace di ascoltare prima di agire.

## **SANITÀ / ANZIANI / SERVIZI SOCIALI**

Ci impegneremo assumendo un ruolo attivo nei confronti della Direzione Aziendale ASL 3 per definire, come più volte richiesto dalle forze politiche di centro-destra in seno al Consiglio Comunale di Norcia nel corso della precedente amministrazione, la definizione ed istituzione della CARTA DEI SERVIZI dell'Ospedale di Norcia. Con senso di responsabilità chiederemo chiarezza sui servizi che la città deve attendersi dal nostro presidio ospedaliero. Con determinazione otterremo che la qualità di tali servizi sia equiparabile a quella degli altri ospedali dell'ASL.

Opereremo quindi al fine di :

- addivenire ad una razionalizzazione delle risorse per ridurre possibili sprechi e garantire prestazioni sicure ed appropriate su tutto il territorio
- potenziare le attività sanitarie e socio assistenziali territoriali rese a domicilio secondo piani individuali di assistenza, prestando particolare attenzione a disabili e anziani e mirando al mantenimento degli stessi nel contesto familiare
- verificare la fattibilità di riconversione di alcune strutture comunali per destinarle ad un funzionale centro per anziani dotato di spazi per attività ricreative e sportive.

Sensibili ed attenti alle esigenze delle famiglie e delle persone che vivono la condizione dell'handicap, dirigeremo ogni possibile risorsa a favore del loro inserimento e della loro integrazione.

Sarà impegno primario della nostra Amministrazione curare l'abbattimento delle barriere architettoniche, l'integrazione con gli immigrati, la valorizzazione delle Associazioni, dei Gruppi di volontariato e delle Cooperative Sociali.

Lavoreremo per una maggiore crescita della Struttura Accreditata, E. Lombri, da sempre rivolta agli anziani del nostro territorio.

## **PROGETTO SICUREZZA PROTEZIONE CIVILE**

La sismicità del nostro territorio impone una particolare attenzione riguardo gli aspetti legati alla protezione civile ed alla redazione di un piano che possa garantire un'azione efficiente in caso di calamità.

Un'attenta analisi e censimento delle potenzialità, delle aree, dei ricoveri, delle risorse ed attrezzature utili ad un'azione di emergenza, insieme al potenziamento delle associazioni di volontariato che operano in quest'ambito, costituiranno certamente un primo, importante e fondamentale passo verso una organizzazione del pronto intervento in caso di evento calamitoso.